

Tribunal de Justiça do Estado do  
Piauí

*Proposta de palestra:  
"Administração Judicial  
Aplicada"*

17 de julho de 2019

# 1. APRESENTAÇÃO

É uma satisfação apresentar proposta de palestra, na forma de exposição dialogada, intitulada “Administração Judicial Aplicada” ao Tribunal de Justiça do Estado do Piauí (TJPI).

## 2. EMENTA

1- Problemas na Administração da Justiça; 2- A Justiça Estadual e o TJPI no contexto da Justiça brasileira; 3- Administração Judicial eficiente; 4- Implantação e Operação do Modelo de Gestão Judicial.

## 3. JUSTIFICATIVA

Nos últimos anos, o Poder Judiciário acordou para a necessidade de melhorar seus métodos gerenciais de processos. O sistema judicial começa a ser objeto de análise e recomendações que pretendem explorar nova dimensão gestonária, considerando-se que o déficit de organização, gestão e planejamento, em geral, são responsáveis por grande parte da ineficiência e ineficácia do seu desempenho funcional. Parte da solução para o problema da morosidade judicial passa pela introdução de medidas que visem à alteração de métodos de trabalho, uma melhor e mais eficaz gestão de recursos (humanos, materiais e dos processos) e maior articulação dos tribunais com os serviços complementares da justiça. As reformas que visam ao reforço da capacidade de organização e gestão do sistema de justiça tornaram-se, assim, apostas centrais das agendas de reforma em muitos países. Nos últimos anos, o debate evoluiu para a reflexão sobre como implementar no Judiciário os novos conceitos de qualidade total e/ou de excelência.<sup>1</sup>

A par disso, é importante contextualizar a atuação do TJPI em comparação com os demais tribunais brasileiros, como forma de analisar o que pode ser feito para aprimorar os serviços judiciais. A análise, portanto, não se restringe ao âmbito interno do tribunal, embora seja de extrema relevância o enfoque nas unidades judiciárias que o compõem. Nesse aspecto, as unidades

---

<sup>1</sup> SANTOS, Boaventura de Sousa *et alli*. *A gestão dos tribunais: um olhar sobre a experiência das comarcas piloto*. Coimbra: Observatório Permanente da Justiça Portuguesa, 2010, p. 57.

judiciárias apresentam grande variação de desempenho na condução de seus processos. A liderança do magistrado, a implantação de boas práticas e a competência em gestão de pessoas e processos, entre outros fatores, parecem ter influência considerável neste desempenho. A palestra “Administração Judicial Aplicada” para magistrados e servidores do Tribunal de Justiça do Estado do Piauí pretende contribuir para que as práticas administrativas que se originaram no setor privado nas últimas duas décadas e que vêm sendo lentamente incorporadas na governança pública possam ser traduzidas para as unidades judiciárias. Assim, elas estarão mais preparadas para enfrentar os grandes desafios do Poder Judiciário brasileiro.

## **4. PÚBLICO ALVO**

- Desembargadores, Juízes de Direito e servidores das 1ª e 2ª instâncias.

## **5. OBJETIVO GERAL**

Conscientizar Magistrados e servidores do TJPI sobre os problemas existentes no sistema de justiça brasileiro e como se coloca o tribunal neste contexto. Também é objetivo apresentar propostas para superar os problemas e mostrar como se implanta e funciona um modelo de gestão judicial aplicado em unidade judiciária.

## **6. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

Ao final do curso, os participantes terão desenvolvido as capacidades abaixo, observáveis no exercício profissional. As capacidades foram divididas em saber (nível cognitivo intelectual, concernente ao conhecimento, teorias, métodos), saber-fazer (nível técnico-instrumental, concernente ao domínio dos gestos, movimentos, modo de operar, por em prática o conhecimento) e saber-ser (nível social, concernente ao domínio dos comportamentos e atitudes).

### **SABER (conhecimento)**

- 1- Compreender o funcionamento do sistema de justiça brasileiro;
- 2- Entender o contexto em que se insere o TJPI no sistema de justiça brasileiro;
- 3- Conhecer os elementos estruturantes do modelo de gestão;
- 4- Assimilar o conceito de melhoria contínua.

### **SABER-FAZER (técnica)**

- 5- Identificar e analisar os problemas na administração das unidades judiciárias vinculadas ao TJPI;
- 6- Implantar e operar um modelo de gestão judicial na unidade judiciária.

### **SABER-SER (relação a outro)**

- 7- Reconhecer situações para melhoria contínua.

## **7. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

- 1- Problemas na administração da Justiça;
- 2- Custo do Judiciário;
- 3- O TJPI no contexto do sistema de justiça nacional;
- 4- Obstáculos ao bom funcionamento: ensino jurídico, independência judicial, falta de administradores profissionais e legislação;
- 5- Soluções para o bom funcionamento;
- 6- Relato de uma experiência;
- 7- Implantação do modelo de gestão;
- 8- Estrutura e Ciclo PDCA;
- 9- Melhoria contínua;
- 10- Ritual de gestão;
- 11- Rotinas, projetos, indicadores e metas;
- 12- Gestão de pessoas: o modelo CHA, competência x consciência, liderança e motivação.

## **8. CARGA HORÁRIA E DATA**

A Palestra terá duração de 3 horas. Será realizada na manhã do dia 20/9/19.

## **9. MODALIDADE**

Presencial.

## **10. INVESTIMENTO**

O investimento total é de R\$7.500,00, que compreende três-horas aula.

## **11. INCLUSÕES DE ESCOPO**

No valor do investimento estão incluídas todas as taxas e impostos incidentes sobre o valor cobrado, assim como passagens aéreas, hospedagem, alimentação, traslados e deslocamento do palestrante até o local do evento.

## **12. EXCLUSÕES DE ESCOPO**

No valor do investimento não estão incluídas as despesas com *coffee-break*, local, infraestrutura e equipamentos para a palestra.

## **13. PALESTRANTE**

## **Carlos Henrique Borlido Haddad**

Possui graduação em Direito pela Faculdade de Direito da UFMG (1995), mestrado (1999) e doutorado (2003) em Ciências Penais pela mesma universidade. É pós-doutor pela Universidade de Michigan, Estados Unidos. Atualmente é Juiz Federal - Justiça Federal Seção Judiciária de Minas Gerais - e Professor Adjunto da Faculdade de Direito da UFMG, onde também atua como Diretor da Clínica de Trabalho Escravo e Tráfico de Pessoas. Tem experiência na área de Administração da Justiça, além de atuar na Formação de Juízes, certificado pela *École Nationale de la Magistrature*, França.



## **14. ESCLARECIMENTOS E CONTATO**

Estou à disposição para esclarecimentos ou detalhamento complementar de qualquer questão que se faça necessária e, antecipadamente, agradeço a oportunidade.

Cordialmente,



Carlos Haddad  
[carlos.haddad@trf1.jus.br](mailto:carlos.haddad@trf1.jus.br)  
(31) 99976-1170